

Αίαεεç ιδääειæáιέγ όñεóã ιι δαçæèèèρ áεçíãñã à Ìñêíãñêíé ίáεãñòè

Áαοιð Áεáεñαιáð ìαòðοιé-
24.11.2008 á.
Ìñêááíáá ίáíñáεáíεã 24.11.2008 á.

Á ίοáεèèáοèè ίδääñοááεáí ίò-áò ίá εññεááíááíεε ðúíεã εíññáεèèíáíáúò όñεóã Ìñêíãñêíáí δääεíá. Óáεüρ ιδíáεòã ñòáεí ιδääáá

Èññεááíááíεã çáεáçáíí ε ιδíoεíáíñεðíááíí Áαοñεíε ιδíáðáííε ñíááεñòáεγ γέíñíε-áñεííò δαçæèèèρ Ìñêíãñêíé ε Èáεèéíáðááñεíε

Èññεááíááíεã ιδíááááíí εαáíðáοιðεáε ñíoεíεíáεè Ìñêíãñêíáí Áíεüííáí εíñòèðòòã á ìáà-επíá 2007-áí áííá.

Óáεü εññεááíááíεγ Óáεüρ ááííáí γòáíá εññεááíááíεγ γáεγáòñγ ίοáíεã ñòúáñòáòρúááí óðíáíγ ιδääειæáíεγ όñεóã ιι

- Óεíü ιñòááúεéíá ÓÐÁ
- Ñíáεòð è ίáúáí ιδääεááááíúò όñεóã
- Óεíáíñíááγ è óáοíε-áñεáγ όñοíε-εáíñòú ñòúáñòáòρúεð ιδíáðáíí
- Ñíñíáíñòú ιñòááúεéíá δαçðááíòáòú áñíεíεòáεúíúá όñεóáε Ìñêíãñêíáí Áíεüííáí γòáíá εññεááíááíεγ áúεí ιδío

εíññεüεòèðíááíεγ, ìáðεáèèéáíáúò εññεááíááíεε, ιíááíðá íáðñíáεã è ιδíoçáíãñòáá δáεèáíú. Ìñêíí γòíáí áúεε εñííεüçíááíú ááíúá ε Ìñêíáá ðááñòááεáíú ιñòááúεèè ÓÐÁ á ñεááòρúεð ñòáðáð1: δáεèáíá, εññεááíááíεγ ðúíεã, óíðááεáí-áñεèε εíññáεèèá, áεçíãñ όñεóáε. Ñíáεòð è ίáúáí ιδääεááááíúò όñεóã ίáεáíεáá ðááñòááεáíáγ ñòáðá áε" γòí ιδíoçáíãñòáí δáεèáíú δαçèè-íúò èíííá. Ìðá áóòááεòáðñεèá όñεóáε. Óáεíáúò íεíεí ááòò ááñγòεíá ιδääíεçáòèè. Ìðááíεçáòèè, ðááñòááεγρúεð όñεóáε á ñòáðáð εññεááíááí εíòíðúò ñííáíúí áεáíí ááγòáεúíñòè γáεγáòñγ óíðááεáí-áñεèε εíññáεèèá èèè áεçíãñ-íεáíεðíááíεã, ίá ίáíáðòááíí. Ì-ááεáíí, -òí ιδääíεçáòèè, -üý ááγòáεúíñòú óáεèéíí ñíñáγúáíá óíðááεáí-áñεííò εíññáεèèáò è áεçíãñ-íεáíεðíááíερ, ñáεááðáεüñòáòò ñ òí, ñ çááá-. Á -εñêí ιδääíεçáòèè, ðááñòááεγρúεð δáεèáíúá όñεóáε, ιííáεè è óá, εíòíðúá ðááñòááεγρò óçèèè íáðá-áíú δáεèáíí-é ñí ñòíðíú áεçíãñã -áúá áñááí ñíñòóíáòρ çáεáçú ίá δαçíáúáíεã áññòáòí-íí ðèíεèèáíúò δáεèáíúò ñííáúáíεε, è ίá εááò δá-è í ñíçá ñòúáñòáòρúεð ιδíáðáíí Óñοíε-εáúε ñíðíñ ίá ÓÐÁ ίοñòóñòáòρò, γòí ιðεáíáεò è ðεíáíñíáíε ίáòñοíε-εáíñòè ιδääíεçáòèè, íεáçúáá áεááíε ááγòáεúíñòè, -òíáú óááε-εòú ίáíðíð ñòááñòá. Èííñòεüòáíòú δáñíúεγρò ñáíρ ááγòáεúíñòú, è γòí áááá è óóóááíερ ίáñêíεüèèε áεááíε ááγòáεúíñòè. Ñíñíáíñòú ιñòááúεéíá δαçðááíòáòú áñíεíεòáεúíúá όñεóáε Èííñòεüòáíòú ñ-εòáòρ, -òí áííε ίáñêíεüèíε ιδääíεçáòèè: Á«Ìðááíεçíááòú óáíòð, ááá ñíáðεáεèñòú ιííááεε áú øéíεüíεáí áúγáεòú èò ñíñíáíñòè, ιííí-ü ιδääááεèð δááíòá ñí ñòóááíòáíεÁ». Ìíðááíúá εííñòεüòáíòú áúñεáçáεè ðýá -áñòíúò ðáááεíááíεε, ñðááε εíòíðúò ñεááòáò íáðáèèòú áíεí. "Assessment center" Ñíðááíáíúá ìáðíáεèè: ðááíεçáòèíííε áεááíñòèèè, head hunting, ðíáεèòíúé ιíáðíá, εííáíáíðáçíááíεã è áð. εíññáεèèáá. Áεçíãñ ιδíoáññú á ðááíεçáòèγò. Óεíáíñú áεγ ίá ðεíáíñεñòá. Èííñòεüòéðíááíεã ιι áííðíñáí εíáεñòèè. ìáðεáèèá íá εíññεüεòèðíááíεε. Áíáðáíεã εíòíðáèèííúò óáòíεíáεè è óíðèðíááíεã íòíñáíεε εíññáεèèáíáúò εííáíεε ñ èεεáíòáíε. Ìááíòíáεã ñíáðεáèèñòá íι ðíááεæáíερ ðááíðεγòèè è èð ðíáóèèè, á òíí -εñεá á íáεáñòè áúñòááí-ííε ááγòáεúíñòè. Íáεááíεã óáòíεíáá ñòðáðáε-áñεííò óíðááεáíερ ñáíεòñγ è ðíááááíερ γòóáεòíáí ñáíεíáðá èèè ίáíεñáíερ Á«ñòðáðááε-áñεíáí íáεáðáÁ» íáíεí εííí áúñíεíáíεγ ñòðáðááε è ðíááááíεγ ñòðáðááε-áñεíáí εçíáíáíεγ á óíáá ñíáðáèáííε ááγòáεúíñòè ðóεíáíáεòááε ίá íáεáááááòρ è óíðááεáíεã áε" γòí áúáóíεε εííñòεüòáíòá áεγ ίááεááíεγ εáðíáíáÁ». Áεγ δáñòèðáíεγ íáðá-íγ όñεóã è óéò-øáíεγ εá-áñòáá, ñí èíεè-áñòáá ìáðòí,ðáð çá ðóáááíí áεγ δááíòú, ñòáæèðíáíε ñòóááíòá íá εáðíεé ìáðεíáÁ». Á«Ìíεó-áíεã ñúòá δááíòú ñíðòóáíεε δαçæèèèá ìáðòíáðñèèð íòíñáíεé ñ çáíááíúíε εíííáíεγíε ñáúøááð øáíñú íáøáε εíííáíεε á εííεòáíòííε áíðúáá)Á». Á«Ìáðááá-á íáε íçáó-εááεíñú íáíεã, -òí íáñòíúá εííñòεüòáíòú áíεæíú áíòíáεòñγ è δááεüííú ìáðòíáðñòá ñ çáðóáááíúíε εíεèáááíε -áðáç ñíáú εííεðáèèçáèèε ðíáéáí è ðáøáíεε á εíííεáñá. Ááæíúé áñíáεò áóáòúεò όñεóã áε" γòí εííñáεèèá íι áííðíñáí δááíòú ðááíεçáòèè εííεòèðéðíááòú ñ çáíááíúíε íε ññεòíεíáε-áñεè, íε γέíñíε-áñεèÁ». Ñεááñòáεá áñòóíεáíε á ÁÓÍ áε" γòí ίáíáóíáεíñòú áεçíãñáíá áεçíãñ-íεáíò. Ó.é. áεçíãñ-íεáí ñεáòñγ íεíεíòí ίá íγòú εáð. Ýòí áóááò ááíεáεúíí, áñεè ðááíðεíεíáðáεε áóááò æèòú ñí ñòáíá è áá Á«È εííá-íí, ðíáííçεðíááòú ðúííε áε" εáε óááðæááòú ñçèèè. Ýòí òí, -áí íú áóááí çáíεíáòñγ áε" ðíáííçεðíááíεáí. Áεçíãñ íáø Relations. Ñíáðáíáíúé áεçíãñ Ìñêíáá æéááò ñí ðèíεèèáí æáñòεíáí ìáðεáèèáá. Á áεçíãñ ίáíáóíáεíí ááíáεòú ñíγòεá ñíðεáεüííε íò εíññεüεòèðíááíεã ñεíááεè. Á«Ìú òíðεí ñáε-áñ çáíεíáòñγ ðááíðεíεíáðáεüñòáíí ñðááε ñεíááεè, -òíáú ñεíááεü ðèðíáεèá á á δαçæèèèá ÌÑ. Áñá íçáó-áííúá ðááñòááεòáεγíε ñíñòááúεéíá ÓÐÁ ðíáéáíú ííáíí δαçááεèòú íá íáñêíεüèíε áεíεíá. Ñíðíñ íá ÓÐÁ á γέíñíε-áñεéí ñíñòíγíεáí δááεíá. Áí-íáðáúò, óáεèá óáεòíðú, εáε ááíðáññεáííá ñíñòíγíεá δááεíá, Á«Ýéíñíε-áñεáγ ñòááíáòεγ Ìñ óíáíúøáò áíçííáíñòè áεçíãñã áúááεγòú ñðááñòáá íá εíññáεèèá. Óèðíú, á ñíñáííí, çáíγòú íáññεáíúí áúæéááíεáí, -òí áááá è ç ðíáíáéáááòρ íáá γέíñíε-áñεè óáεáñíáðáçíáúíε (íðè ñíááíðá ìáðñíáεã, ðè ñεñéá ñðááñòá ðáøáíεγ ðíáéáí íá ðááíðεγòèèÁ». Á«è áááòú εíññòεüòáèèρ è ίοáíéò ñíñòíγíεγ, á ñòòí ááεáòρ áñá íáíáíðíð. Íóæíí δαçáεááòú εíííáðáíèèρ ðóεíáíáεòááε. xòíáú ííε çíá ó-áñòáíááòú á ìáðííðεγòèγò. È ðíεüèí ñáε-áñ, γ ñ-εòáò, ìíáíí áíεáá-íáíáá çáíεíáòñγ εíññáεèèáíí. Ìòííò -òí ðáíúøá áñá ñ-εòá ðúííε ñíáíγòú, íáñúðεòú, ñíñòíγííí ááí óááðæááòú, è á òí æá áðáíγ, ááí δαçáεááòúÁ». Ìáíáóíáεíí δαçæèèèá ðíðεçáíãñòáá è ñíáú εíááñòíðú á íáø δááεíí, εíññáεèèáíáúá όñεóáε áóááò á ñáí, í áúáíá è εá-áñòáá óéò-øáòñγÁ». Ìðíçáó-áεí íáíéá, -òí ñíðíñ íá áεáú ððáñéáé, ðεíü όñεóá è ðíðεçáíãñòáá óíááðíá, -òí áááá è óñá-áíερ ìáðá-íγ è ίáúáíá áíçííáíúò ÓÐÁ: Á«òíðáíáúá ÌÑ ðááíðεγòèγòÁ». Á«Ìñíáíáγ ðíáéáíá áε" íáø íáíòáεèòú, íóæíí ðáðáéííεòú ñááγ, ñ-áðóáííò íúñεèòú. Ìíγγòú, -òí εíññáεèèáíáúá ó εííεòóáíεè ñ ñíñòááúεéáíε ÓÐÁ εç èðóííúò áíðíáíá: Á«ðεðíá á áíðíá èðóííúò òíðáíáúò ñáðáε ñí ñáíεíε íáó-áòρúεí óáíðóáíε è á ðúíéá, íááúñíεáγ εííεòóáíεγ ðεáíáεò è íáçáεíòáðáñíááíñòè ÌÑ í ðεáéá-áíεε εííñòεüòáíòá è δαçæèèèρ ñáíááí áεçíãñã. xáñ ñòáðáíèáíε, áííúñεáíε è ðááòááæááíεγíε. Áεçíãñáíúí íáεááòρ εñεáæáíúíε ðááñòááεáíεγíε íá ÓÐÁ, èð ðεíáíáíεè è ñòéííñ ÌÑ í ðáçóεüòáòð δááíòú εííñòεüòáíòá è í ñòéííñòè ðáεíáí ðíáá όñεóáÁ», Á«íáεáγ εíòíðèðíááíñòú íáεíáí è ñðááíáí áεçíãñ ñíðááεòáεγ εíññáεèèáíáúò όñεóã áñòú áñáíáúáá íááíñíεíáíεá: Á«xòí γòí ðáεíá? Çá-áí γòí íóæíí? È ñí-áíó γòí ðáε áíðíáí?Á» Á εíññáεèèáíáúò όñεóáÁ». Áóááð ñíεáçíúí Á«èðèáæèðíááíεá εñòíðéε óñíáòáÁ». ðóεíáíáεòááε ÌÑ í-áíú -áñòí íá áεáγò ìáñòá ñí εíññòεüòèðíááíεγ. ðóεíáíáεòááε íá áñáááá δáññíáðèèáòρ çáððáòú íá íáó-áíεã è εíññòεüòèðíááíεã εáε εíááñòèèè è á áóááúá Á«ðóεíáíáεòááε -áñòí ñíáñáòñγ íáó-áòú ñíðòóáíééíá, -òíáú ñíñεááíεá íá óáíεèèèñúÁ». Ñðááε óáð áεçíãñáíáíá, εíòíðúá óáá áúñíéííò εá-áñòáó. ðóεíáíáεòááε δááéí áíòíáγò ðíáóíáíúá è ááðáεèçεðíááíúá óáòíε-áñεèá çáááíεγ. ðóεíáíáεòááε ðááíí-èç

Α «Αεαεια η ιδααηοααεοαεγιε ΙΝΙ ια εο ιδοααίηνοε α εηηηαεοεηαα ε ιοηηααοεοαευηηεα ιαοηηοεγυοεγΑ». Α «Οηοιεοηααηεα εηοηοιαο ηεοοαοεε ια ηαηη δυηεαΑ» Α «Ιδααηοεηεηαοαεε ιοαη ιαο-εου ηεαηεοηααου ηαη ηαγυαευηηηου, -αυα ε ιαη ιαδαυαουηγ. Ναιαγ αη οηοιεοηααηεε εηοδαεοηυο ιδααηοααεαηεε ΙΝΙ ια οηεοαο η δααεοεβ αεαηαηα γαεγυαοηγ ηηεηαηεα αεαηαηαηε ιαυαηα δααευηυο α οηεοαο ια ηαηαηα δοεηαηαηοαηη, εαααυε ααδουηγ α ηαη η ηεοΑ». Α «Ιοαη οααεου ηηηεο ιδααηοεηεηαοαεε α οηη, -οη εηοηοιαο αηηηοεγυοεγ, -οη αηου ηηγυοεα οηεοαα, ια εαεεο οηεηαεγυο ηη αηεααη ηηεα-εααου γοο οηεοαο. Ο ιαηεο εεεαηοηα αηεααη αυου ηδαα ααεηααεηοαεγ Ιαηεη εα ααεηυο αηηαεοηα οααεε-αηεγ γοοαεοεαηηηοε ΟΔΑ, ιδααηηοααεγαιυη ιδααηοεγυοεγ ιαεηαη ε ηδααηααη αεα εεεαηοο ιαδαοεουηγ ηη αηηεηεοαεευηηοο αηηοηηο ε αδοαηο εεεαηοο. Οαεα ιααο εηηηοευοαηοαηε ηααο αυου ιαεααη ιαηαη ηηυοηη ηοηοηηο οεαεεαηααηαη δυηεαΑ». Α «Ιαυααεηαηεα εηηηοευοαηοηα ηεγ δαααηοεε ιαοηηοεγυοεε ηη οδαηηεγυοεε εεεαηοηαΑ». Α «Ιηοαε ιδααηηοααεγαιυο οηεοααοΑ». Ο εηηηοευοαηοηα ηουαηηοαοαο ιοηαεαηα ιααηηοαοεα εηοηοιαοεε η ηηηοηγηεε δυηεα. Ιηαηαηαγ ιαδεαοεηα ηηηεηευεο οαεοβ εηοηοιαοεβ ηααο ηηαδαου ιαηοηυε ηηηοααυεε ΟΔΑ, αηεηαβυεεηγ ιαδεαοεηαηαυηε εηηεααηαηεγυοε, αηαηεααο αηη εηηηοευοαηοηα αδοα η αδοαηη. Ιαο-εααβοηγ δααεε-ηαα αηηαεου ιοηαεαηα ιααηαοηεα-αηηοααηηηοε οηεοα, ιδααηηοααεγαιυο εηηηοο δαεεαηεδοβ, αηηοαεααβ οηηοαοηηη ηαδυ αηηα ηδααηοαα. Ε ηεηαδο, αυε η-αηη ηηεεαηυε ηαηεηαδ, ηυ ηηηεοαεε εα-αηοαη ιαοα ηηδααε, ηηυε ηηοαηηεηαευηυε εηααεηΑ». Α «Εηηηοευοαηο ηηααο οη, -αη αεαααο, ηηα αεαηη οηαη, -οη ιοαηη Αεαα-εεο. Εηηηοευο οηεοα ε αηαηοηηηαα εηοηοιεοηααηεα ηηοαηεοαευηυο αεαα-εεηα η αα δααοευοαοαο. Αηαηεαη ε ιαυαηηοααηαγ αεοδαεοαοεγ ηοααε (εαε εηηηαεοεηαηαυο οεοη, οαε ε αεαα-εεηα εο οηεοα). Α οαεοβ ηεηοαηο ιαηαοηαεηη αεεβ-εου ηεααοβυεα γεαηαηου:

- Ιαοηαεεε δαη-αοα γοδαεοεαηηηοε εηηηαεοεηαηαυο οηεοα α ιαεαηοε.
- Εηηεαηαηαηεα δυηεα εηηηαεοεηαηαυο οηεοα α ιαεαηοε.
- ααοεηα ηηδαααεαηεα γοδαεοεαηηηοε εηηηαεοεηαηαυο ηοηαεοηα. Ηηεη εηηηοηεαοεε αδοα η αδοαηη ιαηαοηαεηη ααεηηααεηηοαε η ηε εηαβυεεηγ οοηααηυ οαεηαη ααεηηααεηηοαεγ ιααηηοαοηη-αη. Ιαηεηαδ, αυεη αυ η-αηη ηηεααηυη ηοαηεαεοηααηεα εδοηηυο εηηηαεοεηαηαυο ηηυοηη δααηου. Ιδααηηοααεοαευ ηαηε εα ιδααηεαοεε, αηεηαβυαεηγ ηααηηηη ηαδηηαεα οαε ηαο-εε γοο ηοηαεαηο: Α «οηοεη αηηγυοηηγ ηδη-εα ηοηαεαηυ ηηεηη αυοαηαααηηυο ηοηαεαη ηεααοαο ιαδαοεου αηεηαηεα ια ηεααοβυεα ηοηαεαηυ αηηηοαοηη-ηη -αηηοηαη οαδαεοαδ. Α ηαη η-αδααυ ηεααυαααοηγ ια εα-αηηοαα ααεηηααεηηοαεγ δααεε-ηυο ο-αηηοηεεηα δυηεα, α οηη -εηεα ηηηοααυεεηα ΟΔΑ ε ηδααηοα δααεοεα ΙΝΙ αεααηε εηηηοευοαηοηα η οηη-εε αηεηεγ εηηηοευοαηοηα αηααεγβοηγ ηεααοβυεα ηοηαεαηυ, οηηηαγυοεα δααεοεα ιαηεα Α «η-αηη οδοαηη γοεη εβαγ ηαεεαου ε αηεααουηγ ηαηηηοηγοαευηηηοε, ηηεο-αου δαααηαηεγ, αβηεδαοε-αηηεα ηδαηηηυ η ηηααη οηογ δααεοεγ αεαηαηα, οηογ αεεααδεδοαοηγ ιαδαοηα. Ε γοη ηοηηεοηγ ε αεαηοηη εβαηαη οοηαηηα». Α «αεηαηε-υα αηεεεαΑ». Α αεαηαηοΑ». Α «Ιαγηηηηου η ιαεηαηαυη αεηηηααοαεεηηοαηη. Ε ιαηηγοηηηου ηοηηαηεγ ιαααη αηηοααοηηα ε ιαεηηο αεαηαηο, ο.α. ιοααη ααεηηηοε ηοηαεαηε αηηηοηααο ηηεο-αηεα οεηαηηαυο ηδααηοα ια αηηοηε εεε δααεοεα αεαηαηα. Ιδααηοεηεηαοαεβ οδααοαοηγ ηαα ηαε-αη, ηηαεγβοηγ ηεοηεδαεου αεγ ηδααηοεηεηαοαεε, γοα ηοηαεαηα αηηο. Ααηεε αηαεγβο η αηηοηα εδαεοηα αεγ ηδααηοεηε αεαηαη -αηηοη ηεααυααοηγ ααα ηαααδαεε. Εηηαηεγ, οαα εααηηοηηη ια δυηεα, εααεη ηηεο-εου εδαοεηηηη-ηα εδαεου α ιαηεο ε γοη ηεααυααοηγ αηηαηαΑ». Οαεα ηδαααο βδεαε-αηεαγ ηααηοηαεα οαο, εοη οηη-αο αηεηαουηγ αεαηαηη: ηα ια αηηοαοηη-ηα ηαδ ηαηεηοααηα δααηοα ηη ηδεηδεοαοαη, -οη ηδεαηαεο ε δαηηυεαηεβ δαηοδηα. Αηοοδεηαηεαοεηηηα εηηηοηεαοεε ια δααεου. Α Ια οηεηαεγ, ηδε αηηοηεαηεε Δηηηεε α ΑΟΙΑ». Εδαεηα ηεααγ εεεαηοηεαγ ηεαηοαοεγ αηοοδε ε αηα εηηαηεε. Δοεηαηεοαεγηε ια οα εο-οεα ηηοαηηεηαευ οαααβ ο α ηηεαο ε ηαηεο-ηαοαοαοα. Ιηοαβυεαηγ δααηοηεε ιαεαααβ ηεαηε εααεοεεαοεαε, α οηη -ε Ιοηοοηοαοαο ηεηοαηαοε-αηεαγ δααηοα η ηαδηηαεηη: Α «Αη ηηηεο εηηαηεγ ο ιαο αηηαυα εααοηαηε ηεοααυ, ιαο ηηαοεαεηηοα, ηοαοη ηηααη ηαδηηαεα. Αηα ααεηηοαοβ ηη ηηοαοηηηο ηδεηοεηο. Ηηεο-ααοηγ οαεαγ ηεοοαοεγ: η ηαηε ηοηοηηη α€" ηαδηηαε ιοααη, η αδοαη ηηαηου οηαη, -οηαυ γοηο ηαδηηαε ιαοηαεεηγ α ααηηη δααηη-αη ιαηοαΑ». Νουαηηοαοβ ηοηαεαηυ, οαδαεοαδεαοβυεα δααεηη α οαεηη: ια-ιαηοηοηεοηααηηηου δυηεα οδοαα. Οαεα αααο η ηααα αηαου ηδεοηα εδοηηυο ηαοαε α δααεηη.

1 Ηηηαηηη εηηεααηαηεγ, ηοηαααηηηαη Α «Reforma researchΑ» α 2005 α.