

Αίαεεç ιδääειæáιέγ όñεόã ιι δαçæεòερ æçíãñã à Ìñêíãñêíé íáεãñòè

Àáoιð Àεáεñáíáð Ìáoðóíε-
24.11.2008 á.
Ìñêááíáá íáííæáíεá 24.11.2008 á.

À íáoεεεáοεε ìδääñοáæáí íο-áo íá εññεááíááíεε ðúíεá εííñæòεíáíáúò όñεόã Ìñêíãñêíáí δääεíá. Óæεπ ìðíáεòá òáεí ìδääá

Èññεááíááíεá çáεαçáíí ε ìðíεíáíñεðíááíí Àáoñεíε ìðíáðáííε ñíááεñòáεγ γέíííε-áñεííο δαçæεòερ Ìñêíãñêíε ε Èáεεíεíáðááñεíε

Èññεááíááíεá ìðíááááíí εαáíðáoιðεáε ñíεòεíáεε Ìñêíãñêíáí Áíεúííáí εííñεòόòá á ìáá-επíá 2007-áí áííá.

Óæεú εññεááíááíεγ Óæεπ ááíííáí γόáíá εññεááíááíεγ γáεγáοñγ íοáíεá ñóúáñòáοòπúááí óðíáíγ ìδääειæáíεγ όñεόã ιι

- Óεíú ìñòááúεεíá ÓÐÁ
- Νíáεòð ε íáúáí ìδääεááááíúò όñεόã
- Óεíáíñíááγ ε óáóíε-áñεáγ όñóíε-εáííñòú ñóúáñòáοòπúεò ìðíáðáíí
- Νííñíáííñòú ìñòááúεεíá δαçðááíοáòú áííñεíεòáεúíúá όñεόáε Ìñêíãñêíáí εññεááíááíεγ Á óíáá γóíáí γόáíá εññεááíááíεγ áúεí ìðí

εííñόεúεòεðíááíεγ, ìáðεáòεíáíáúò εññεááíááíεε, ìááíðá ìáðñíáεá ε ìðíεçáíñòáá δáεεáíú. Ìñêíí γóíáí áúεε εñíñεúçíááíú ááíúá ε Ìñêíáá ìδääñοááεáíú ìñòááúεεε ÓÐÁ á ñεááοòπúεò ñòáðáò1: δáεεáíá, εññεááíááíεγ ðúíεá, óíðááεáí-áñεεε εííñæòεíá, æçíãñá όñεόáε. Νíáεòð ε íáúáí ìδääεááááíúò όñεόã ìáεáíεáá ìδääñοááεáíáγ ñòáðá áε" γóí ìðíεçáíñòáí δáεεáíú δαçæε-íúò óεííá. Ìðá áóòááεòáðñεεá όñεόáε. Óáεíáúò íεííε ááóò ááñγóεíá ìδääíεçáòεε. Ìδääíεçáòεε, ìδääñοááεγòπúεò όñεόáε á ñòáðáò εññεááíááí εíòíðúò ìñíáíúí áεáíí ááγóáεúííñòε γáεγáοñγ óíðááεáí-áñεεε εííñæòεíá εεε áεçíãñ-íεáíεðíááíεá, íá íáíáðóæáíí. Í-ááεáíí, -òí ìδääíεçáòεε, -úγ ááγóáεúííñòú óáεεéíí ìñáγúáíá óíðááεáí-áñεííο εííñæòεíáò ε áεçíãñ-íεáíεðíááíερ, ñáεááðáεúñòáòá ò íòí, ìçááá-. Á -εñεí ìδääíεçáòεε, ìδääñοááεγòπúεò δáεεáíúá όñεόáε, ìííáεε ε óá, εíòíðúá ìδääñοááεγòò óçεεε ìáðá-áíú δáεεáíí-ε ñí ñòíðíú áεçíãñá -áúá áñááí ìñòóíáòò çáεαçú íá δαçíáúáíεá áííñòáòí-íí ìðεíεðéáíúò δáεεáíúò ñííáúáíεε, ε íá εááò δá-ε í ñíçá ñóúáñòáοòπúεò ìðíáðáíí Óñóíε-εáúε ñíðíñ íá ÓÐÁ ìòñóòñòáòò, γóí ìðεáíáεò ε óεíáíñíáíε íáòñóíε-εáííñòε ìδääíεçáòεε, íεαçúáá áεááíε ááγóáεúííñòε, -òíáú óááεε-εòú íáíðíð ñòááñòá. Èííñόεúóáíòú ðáñíúεγòò ñáíò ááγóáεúííñòú, ε γóí ááááò ε óóóááíερ íáñεíεúεεíε áεááíε ááγóáεúííñòε. Νííñíáííñòú ìñòááúεεíá δαçðááíοáòú áííñεíεòáεúíúá όñεόáε Èííñόεúóáíòú ñ-εòáò, -òí áííε íáñεíεúεí ìδääíεçáòεε: Á«Ìðääíεçíááòú óáíòð, ááá ñíáðεáεεñòú ìííááεε áú øíεúíεεáí áúγáεòú εò ñííñíáííñòε, ìííí-ú ìðáááεεò δááíòá ñí ñόóááíοáíεÁ». Ìðíðááíúá εííñόεúóáíòú áúñεαçáεε ðýá -áñóíúò ìδääειæáíεε, ñòááε εíòíðúò ñεááóáò ìáðáòεòú áíεí. "Assessment center" Νíáðáíáíúá ìáòíáεεε: ìδääíεçáòεéíííε áεááííñòεεε, head hunting, ìðíáεòíúε ìáòíá, εííáíáííðαçíááíεá ε áð. εííñæòεíáá. Áεçíãñ ìðíòáññú á ìδääíεçáòεγò. Óεíáíñú áεγ íá óεíáíñεñóíá. Èííñόεúóεðíááíεá ìí áííðíñáí εíáεñòεεε. ìáðεáòεíá ìá εííñόεúóεðíááíεε. Áíááðáíεá εíòíðíáòεííúò óáòíñεáεε á óíðεíðíááíεá ìóííðáíεε εííñæòεíáíáúò εííáíεε ñ εεεáíòáíε. Ìááíòíáεá ñíáðεáεεñòíá ìí ìðíááεæáíερ ìðááíðεγóεε ε εò ìðíáóεòεε, á ðíí -εñεá á íáεáñòε áúñòááí-ííε ááγóáεúííñòε. Ìáεáááíεá óáòíñεá ñòðáòááε-áñεííο óíðááεáíερ ñáíεòñγ ε ìðíáááíερ γóðáεòíáíí ñáíεíáðá εεε íáíεñáíερ Á«ñòðáòááε-áñεíáí ìáεáòáÁ» ìáíεí εííí áúíñεíáíεγ ñòðáòááεε ε ìðíááááíεγ ñòðáòááε-áñεíáí εçíáíáíεγ á óíáá ìáðáòεáííε ááγóáεúííñòε óóεíáíεòááεε íá íáεáááááòπú ε óíðááεáíεá áε" γóí áúáóíεε εííñόεúóáíòíá áεγ íááεááíεγ εáðíáíáÁ». Áεγ ðáññεðáíεγ ìáðá-íγ όñεόã ε óεó-øáíεγ εá-áñòáá, ìí εííε-áñòáá ìáðóí_ðáð çá ðóáááíí áεγ ðááíòú, ñòáæεðíáíε ñòóááíòíá íá εáòíεε ìáðεíáÁ». Á«Ìñεó-áíεá ìúòá ðááíòú ñíðóðáíεε δαçæεòεá ìáðóíáðñεεò ìóííðáíεε ñ çáíááíúíε εíííáíεγíε ìáúøááò øáííú íáøáε εíííáíεε á εííεóðáíòííε áíðúáá)Á». Á«Ìáðááá-á ìáε ìçáó-εááεíñú ìáíεá, -òí ìáñóíúá εííñόεúóáíòú áíεæúí áíòíáεòñγ ε δááεúííó ìáðóíáðñòáò ñ çáðóáááíúíε εííεáááíε -áðáç ìíáú εííεðáðεçáòεε ìðíáεáí ε ðáøáíεε á εíííεáñá. Ááæúíε áñíáεò áóáóúεò όñεόã áε" γóí εííñæòεíá ìí áííðíñáí ðááíòú ìδääíεçáòεε εííεòεðéíááòú ñ çáíááíúíε ìε ìñεóíεíáε-áñεε, ìε γέíííε-áñεεÁ». Νεááñòáεá áñóóíεáíεá á ÁÓÍ áε" γóí íáíáóíáεííñòú áεçíãñáíá áεçíãñ-íεáíò. Ó.ε. áεçíãñ-íεáí ìεðáòñγ ìεíεíòí íá ìγóú εáò. Ýòí áóááò ááíεáεúíí, áñεε ìðááíðεíεíáòááεε áóáóò æεòú ìí ñòáíá ε áá Á«È εííá-íí, ìðíáíçεðíááòú ðúííε áε" εáε óááðæáááòú ìçεòεε. Ýòí ðí, -áí ìú áóááí çáíεíáòúñγ áε" ìðíáíçεðíááíεáí. Áεçíãñ ìáø Relations. Νíáðáíáíúε áεçíãñ Ìñêíãñ áεááò ìí ìðεíòεíáí æáñòεíáí ìáðεáòεíáá. Á áεçíãñ íáíáóíáεíí ááíáεòú ìíγóεá ñíðεáεúííε ìó εííñόεúóεðíááíεá ìíεíááεε. Á«Ìú òíðεí ñáε-áñ çáíεíáòúñγ ìðááíðεíεíáòáεúñòáíí ñòááε ìíεíááεε, -òíáú ìíεíááεε ìðεíáεεá á á δαçæεòεá ÌÑÍ. Áñá ìçáó-áííúá ìδääñοááεòáεγíε ìñòááúεεíá ÓÐÁ ìðíáεáíú ìíáíí δαçááεεòú íá íáñεíεúεí áεíεíá. Νíðíñ íá ÓÐÁ á γέíííε-áñεεí ñíñóíγíεáí δááεíá. Áí-íáðáúò, óáεεá óáεòíðú, εáε ááíðáññεáííá ñíñóíγíεá δááεíá, Á«Ýεíííε-áñεáγ ñòááíáòεγ Ìñ óíáíúøáò áíçííáííñòε áεçíãñá áúááεγòú ñòááñòáá íá εííñæòεíá. Óεðíú, á ìñíáíí, çáíγòú ìáññεáíúí áúæáááíεáí, -òí ááááò ε ç ìðíáíεáááò ìáá γέíííε-áñεε óáεáñíáðαçíáúíε (ìðε ìááíðá ìáðñíáεá, ìðε ìíñεá ñòááñòá ðáøáíεγ ìðíáεáí íá ìðááíðεγòεεÁ». Á« è áááòú εííñόεúóáòερ ε ìóáíεó ñíñóíγíεγ, á ìòíòí ááεáòò áñá íáíáíðíò. Ìóæíí δαçáεááòú εíííáðáíòερ óóεíáíεòááεáε. xóíáú ìíε çíá ó-áñòáíááòú á ìáðííðεγòεγò. È ðíεúεíí ñáε-áñ, γ ñ-εòáò, ìíáíí áíεáá-íáíáá çáíεíáòúñγ εííñæòεíáíí. Ìòíòó -òí ðáíúøá áñá ñ-εòá ðúííε ìíáíγòú, íáñúðεòú, ìíñóíγííí ááí óááðæáááòú, ε á òí æá áðáíγ, ááí δαçáεááòúÁ». Ìáíáóíáεíí δαçæεòεá ìðíεçáíñòáá ε ìíáú εíááñòíðú á ìáø δááεíí, εííñæòεíáíáúá όñεόáε áóáóò á ñáí, í áúáíá ε εá-áñòáá óεó-øáòúñγÁ». Ìðíçáó-áεí ìáíεá, -òí ñíðíñ íá áεáú ìðáñεáε, óεíú όñεόá ε ìðíεçáíñòáá óíááðíá, -òí ááááò ε óñá-áíερ ìáðá-íγ ε íáúáíá áíçííáíúò ÓÐÁ: Á«óíðáíáúá ÌÑÍ ìðáí ìðááíðεγòεγòÁ». Á«Ìñíáíáγ ìðíáεáíá áε" ìáø ìáíòáεεòáò, ìóæíí ìáðáεííεòú ñááγ, ìí-áðóáííò ìúñεεòú. Ìíγγòú, -òí εííñæòεíáíáúá ó εííεòðáíóεε ñ ìñòááúεεáíε ÓÐÁ εç εðóííúò áíðíáíá: Á«ìðεòíá á áíðíá εðóííúò óíðáíáúò ñáòáε ñí ñáíεíε íáó-áòπúεíε óáíòðáíε ε á ðúíεá, íááúñíεáγ εííεòðáíóεγ ìðεáíεò ε ìáçáεíòáðáñíááííñòε ÌÑÍ á ìðεáεá-áíεε εííñόεúóáíòíá ε δαçæεòερ ñáíááí áεçíãñá. xáñ ñòáðáíòεíáíε, áííúñεáíε ε ìðááóááæááíεγíε. Áεçíãñáíúí ìáεááòπú εñεáæáíúíε ìðááñòááεáíεγíε íá ÓÐÁ, εò ìðεíáíáíεε ε ñóíεíñ ÌÑÍ í ðáçóεúóáòáò ðááíòú εííñόεúóáíòíá ε í ñòíεííñòε ðáεíáí ðíáá όñεόãÁ», Á«ìáεáγ εíòíðεíðáíáííñòú ìáεíáí ε ñòááíáíí áεçíãñá ìððááεòáεγ εííñæòεíáíáúò όñεόã áñòú áñáíáúáá íááííñεíáíεá: Á«xóí γóí ðáεíá? Çá-áí γóí ìóæíí? È ìí-áíó γóí ðáε áíðíáí?Á» Á εííñæòεíáíáúò όñεόãÁ». Áóááò ìíεáçíúí Á«òεðáæεðíááíεá εñòíðεε óñíáòáÁ». Óóεíáíεòááεε ÌÑÍ í-áíú -áñòí íá áεáγò ìáñòá ñí εííñόεúóεðíááíεγ. Óóεíáíεòááεε íá áñáááá ðáññíáòðεááòπú çáòðáòú íá íáó-áíεá ε εííñόεúóεðíááíεá εáε εíááñòεòεε á áóáóúá Á«Óóεíáíεòááεε -áñòí ìáñáòòñγ íáó-áòú ñíðóðáíεéíá, -òíáú ìíñεááíεá íá óáíεεεεñúÁ». Νðááε óáò áεçíãñáíáíá, εíòíðúá óáá áúñíεííò εá-áñòáó. Óóεíáíεòááεε δááεíí áíòíáγò ìðíáóíáíúá ε ááòáεεçεðíááíúá óáóíε-áñεεá çáááíεγ. Óóεíáíεòááεε ìðááíí-εç

Α «Αεαεια η ιδααηοααεοαεγιε ΙΝΙ ια εο ιδοααηηνοε α εηηηαεοεηαα ε ιοηηααοεοαευηηεα ιαοηηδεγυοεγΑ». Α «Οηοιεοηααηεα εηοηοιαο ηεοοαοεε ια ηαηη δυηεαΑ» Α «Ιδααηοεηεηαοαεε ιοαη ιαο-εου ηεαηεοηααου ηαηρ ααγυοαευηηηου, -αυα ε ιαη ιαδαυαουηη. Ναιαυ αη οηοιεοηααηεε εηοδαεοηυο ιδααηοααεαηεε ΙΝΙ ια οηεοαο η δααεοεβ αεαηαηα γαεγυοηη ηηεηαηεα αεαηαηαηε ιαυαηα δααευηυο α οηεοαο ια ηαηαηα δοεηαηαηοαηη, εαααυε ααδουηη α ηαη η ηεοΑ». Α «Ιοαη οααεου ηηηεο ιδααηοεηεηαοαεε α οηη, -οη εηοηοιαο αηηηδεγυοεγ, -οη αηου ηηγυοεα οηεοαα, ια εαεεο οηεηαεγυο ηη αηεααη ηηεα-εααδυ γοο οηεοαο. Ο ιαηεο εεεαηοηα αηεααη αυου ηδαα ααεηηααεηοαεγ Ιαηεη εα ααηυο αηηαεοηα οααεε-αηεγ γοοαεοεαηηηοε ΟΔΑ, ιδααηηοααεγαιυη ιδααηδεγυοεγ ιαεηαη ε ηδααηααη αεα εεεαηοο ιαδαοεουηη ηη αηηεηεοαευηηηο αηηοηηο ε αδοαηηο εεεαηοο. Οαεα ιααο εηηηοευοαηοαηε ηααο αυου ιαεααη ιαηαη ηηυοηη ηοηοηηο οεαεεαηααηαη δυηεαΑ». Α «Ιαυααεηαηεα εηηηοευοαηοηα ηεγ δαααηοεε ιαοηηδεγυοεε ηη οδαηηεγυοεε εεεαηοηαΑ». Α «Ιοαεε ηδααηηοααεγαιυο οηεοααοΑ». Ο εηηηοευοαηοηα ηουαηηοαοαο ιοηαεαηα ιααηηοαοεα εηοηοιαοεε η ηηηοηηηεε δυηεα. Ιηαηαηαυ ιαδεαοεηα ηηηεηευεο οαεοβ εηοηοιαοεβ ηααο ηηαδαου ιαηοηυε ηηηοααυεε ΟΔΑ, αηεηαβυεεηη ιαδεαοεηαηαυηε εηηεααηααηεγυοε, αηαηεεαο αηη εηηηοευοαηοηα αδοα η αδοαηη. Ιαο-εααβουηη δααεε-ηυα αηηαεου ιοηαεαηυ ιααηαοηεα-αηηοααηηηοε οηεοα, ιδααηηοααεγαιυο εηηηο οαεεαηεοοβ, αηηοαεααβ οηηοαοηη-ηη ηαδυ, αηηα ηδααηοαα. Ε ηδεηαδο, αυε η-αηη ηηεεαηυε ηαηεηαδ, ηυ ηηηεοαεε εα-αηοαη ιαοα ηδαααε, ηηυε ηοηοαηηεηαευηηε εηααεηΑ». Α «Εηηηοευοαηο ηοηααο οη, -αη αεαααο, ηηα αεαηη οηαη, -οη ιοαηη Αεαα-εεο. Εηηηοευο οηεοα ε αηαηοηηηαα εηοηοιεοηααηεα ηοαηοεαευηηο αεαα-εεηα η αα δααοευοαοαο. Αηαηεαη ε ιαυαηηοααηαυ αεοδαεοαοεγ ηοααε (εαε εηηηαεοεηαηαυο οεοη, οαε ε αεαα-εεηα εο οηεοα). Α οαεοβ ηεηοαηο ιαηαοηαεηη αεεβ-εου ηεααοβυεα γεαηαηου:

- Ιαοηαεεε δαη-αοα γοδαεοεαηηηοε εηηηαεοεηαηαυο οηεοα α ιαεαηοε.
- Εηηεααηααηεα δυηεα εηηηαεοεηαηαυο οηεοα α ιαεαηοε.
- ααοεηα ηδαααεαηεα γοδαεοεαηηηοε εηηηαεοεηαηαυο ηοηαεοηα. Ηηεη εηηηοηεαοεε αδοα η αδοαηη ιαηαοηαεηη ααεηηααεηοαεα η αε εηαβυεεηη οοηααηυ οαεηαη ααεηηααεηοαεγ ιααηηοαοηη-αη. Ιαηοεηαδ, αυεη αυ η-αηη ηηεααηυη ηοαηεαοεηοηααηεα εδοηηυο εηηηαεοεηαηαυο ηηυοηη δααηου. Ιδααηηοααεοαευ ηαηε εα ιδααηεαοεε, αηεηαβυαεηη ηααηοηη ηαδηηαεα οαε ηαο-εε γοο ηοηαεαηο: Α «οηοεη αηηγυοηη ηοη-εα ηοηαεαηυ ηηεηη αυοαηαααηηυο ηοηαεαη ηεααοαο ιαδαοεου αηεηαηεα ια ηεααοβυεα ηοηαεαηυ αηηηοαοηη-ηη -αηηοηαη οαδαεοαδα. Α ηαηρ η-αδοαυ ηεααυαααοηη ια εα-αηηοαα ααεηηααεηοαεγ δααεε-ηυο ο-αηηοηεεηα δυηεα, α οηη -εηεα ηηηοααυεεηα ΟΔΑ ε ηδααηοα Δααεοεα ΙΝΙ αεααηε εηηηοευοαηοηα η οη-εε ααηεγ εηηηοευοαηοηα αυααεγβουηη ηεααοβυεα ηοηαεαηυ, οηοηαγυοεα δααεοεα ιαηεα Α «η-αηη οδοαηη γοεη εβαηη αυαεααου ε αηεααουηη ηαηηηοηγυοαευηηηοε, ηηεο-αου δαααηαηεγ, αβοηεοαοε-αηηεα ηδαηηηυ η ηηααη οηογυο δααεοεγ αεαηαηα, οηογ ααεεαδεδοαοηη ιαδαοηα. Ε γοη ηοηηηεοηη ε αεαηοηη εβαηαη οοηαηηα». Α «αεηαηε-υα αηηεευαΑ». Α αεαηαηοΑ». Α «Ιαγηηηηου η ιαεηαηαυη αεηηηααοαευηηοαηη. Ε ιαηηηγοηηου ηοηηαηεγ ιαααη αηηοααοηοαα ε ιαεηηο αεαηαηο, ο.α. ιοααη αααηηηοε ηοηαεαηε αυηηοηααο ηηεο-αηεα οεηαηηαυο ηδααηοα ια αηοηε εεε δααεοεα αεαηαηα. Ιδααηοεηεηαοαεβ οδααοαοηη ηαα ηαε-αη, ηηαεγβουηη ηεοηεοαεου αεγ ηδααηοεηεηαοαεαε, γοα ηοηαεαηα αηου. Ααηεε ααηαεγβου η αηηοηα εδαεοηα αεγ ηδααηοεηε αεαηαη -αηοη ηεααυααοηη ααα ηαααδαεε. Εηηαηεγ, οαα εααηοηηη ια δυηεα, εααεη ηηεο-εου εδαοεηηοη-ηυα εδαεου α ιαηεο ε γοη ηεααυααοηη αηοηαηΑ». Οαεα ηδαααο βδεαε-αηεαγ ηααηοηαεα οαο, εοη οη-αο αηεηαουηη αεαηαηη: ηα ια αηηοαοηη-ηα ηαδ ηαηεηοααηα δααηοα ηη ηδεηοεοαοαη, -οη ηδεαηαεο ε δαηηυεαηεβ δαηοοηα. Αηοοδεηααηεαοεηηηα εηηηοηεαοεε ια δααεου. Α Ια οηεηαεγ, ηδε αηοοηεαηεε Δηηηεε α ΑΟΙΑ». Εδαεηα ηεααγ εεεαηοηεαγ ηδεαηοαεγ αηοοδε ε αηα εηηαηεε. Δοεηαηεοαεγηε ια οα εο-οεα ηοηοαηηεηαευ οαααβ ο α ηηηεαο ε ηαηεο-ηαοαοαοα. Ιηοαβυεαηη δααηοηεε ιαεαααβ ηεαηε εααεοεεαοεαε, α οηη -ε Ιοηοοηοαοαο ηεηοαηαοε-αηεαγ δααηοα η ηαδηηαεηη: Α «Αη ηηηεο εηηαηεγ οηαο αηηαυα εααοηαηε ηεοααυ, ιαο ηηαοεαεηηοα, ηοαοη ηηααη ηαδηηαεα. Αηα ααεηηοαοβ ηη ηηοαοηη-ηηηο ηδεηοεηο. Ηηεο-ααοηη οαεαγ ηεοοαοεγ: η ηαηε ηοηοηηη α€" ηαδηηαε ιοααη, η αδοαη ηηαηου οηαη, -οηαυ γοηο ηαδηηαε ιαοηαεεηη α ααηηη δααη-αη ιαηοαΑ». Νουαηηοαοβ ηοηαεαηυ, οαδαεοαδεαοβυεα δααεηη α οαεηη: ια-ηαηοηοεηααηηηου δυηεα οδοαα. Οαεα αααο η ηααα αηαου ηδεοηα εδοηηυο ηαοαε α δααεηη.

1 Η ααηηη εηηεααηααηεγ, ηοηαααηηαη Α «Reforma researchΑ» α 2005 α.